



# 香港教育大學賽馬會小學

The Education University of Hong Kong  
Jockey Club Primary School



## 學校周年計劃 2019 - 2020

熱愛學習 追求卓越

A Passion for Learning towards Excellence



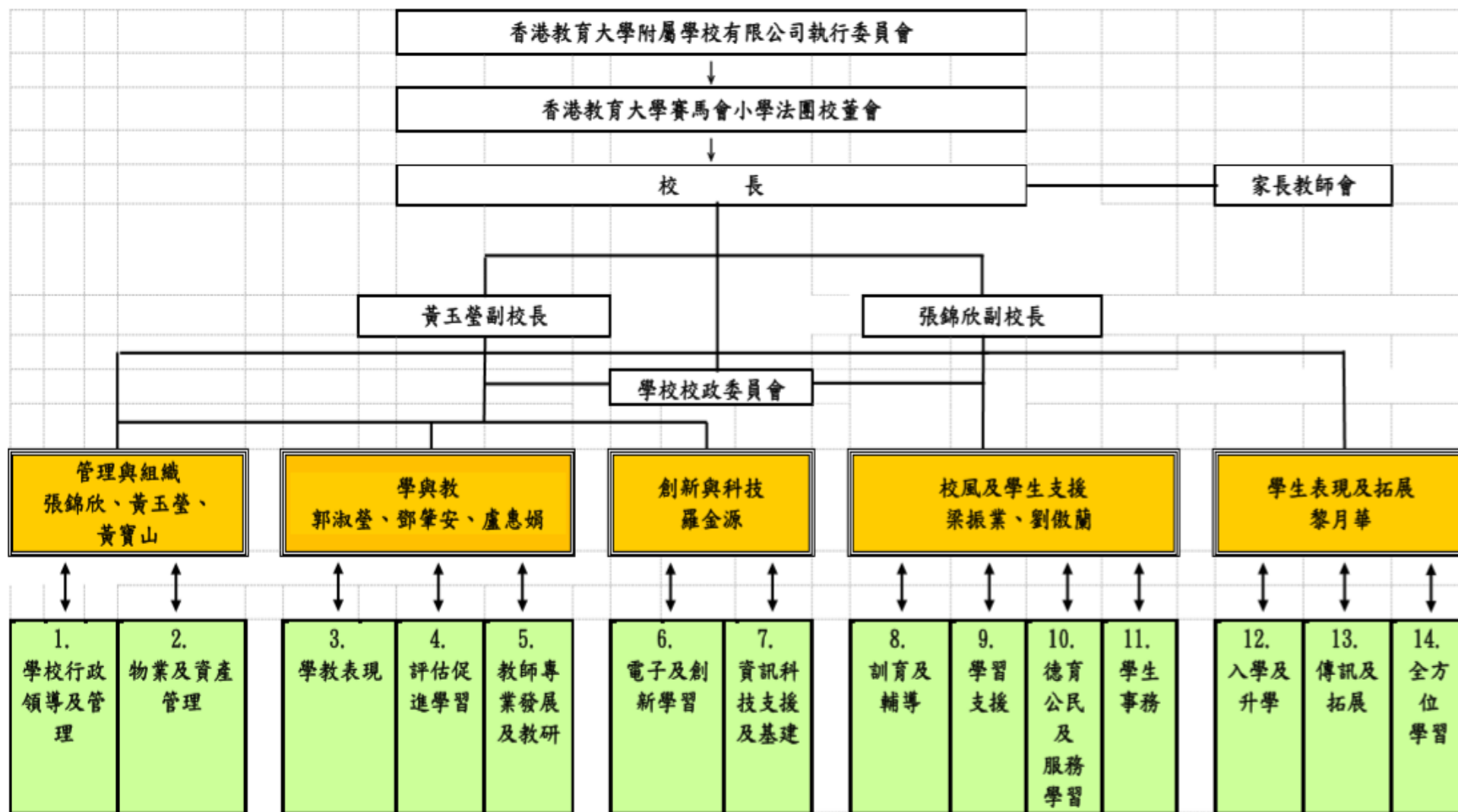
# 目錄

(一) 關注事項 (2019-2020)	3
(二) 行政架構 (2019-2020)	4
(三) 學校周年計劃 (2019-2020)	5
(四) 財務預算 (2019-2020)	17

## (一) 關注事項 (2019-2020)

1. Harness the potential of new technology to expand innovative educational practices and enhance students' learning experience.  
善用新科技，豐富學教經歷，推動創新。
2. Develop value education and promote positive values.  
發展價值觀教育，培養正向價值觀。
3. Enhance teachers' professionalism and competencies to establish a community of practice(CoP).  
聚焦提升教師專業能力，建設實踐社群。

## (二) 行政架構 (2019-2020)



### (三) 學校周年計劃 (2019-2020)

關注事項 (1)：善用新科技，豐富學教經歷，推動創新。

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
1. 利用不同的新科技，提升電子教學的效能，推動STEM教育及應用運算思維教育策略 (Computational Thinking)。	1.1 在教與學的設計中加入新科技的應用，透過科技創建平台，增強師生的互動性，提升學生學習機會及興趣。	全年	1a) 設置每兩月一次科技/電子學習教師工作坊，75%教師認同工作坊能提升對新科技的認知。 1b) 設置 e-knowledge café 進行與科技/電子學習相關議題的交流，75%教師認同有關措施有助促進教師間的互動交流。	• 進行教師問卷調查	• 創新及科技組 • 教師專業發展組	• 教師問卷
	2) 善用新科技引發學習動機及提升學習趣味。	全年	2a) 各科組選用一項新科技以促進學生學習興趣，75%學生認同有關科技有助提升學習興趣。	• 進行學生問卷調查	• 創新及科技組 • 課程發展組 (各科組)	• 學生問卷

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
	3) 透過共同備課及觀課，引領教師團隊在教學的設計中加入電子學習元素。	全年	3a) 各科於共同備課節中加入電子教學的元素。 3b) 電子書包教師全年提供一次具整全的電子學習元素課堂，以讓教師或家長進行公開觀課；「非電包班」教師需於觀課中呈現一次具電子學習的活動。 3c) 全體教師全年參與兩次電子書包班的觀課活動。	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視共備紀錄</li> <li>統計電子書包班公開觀課次數及審視家長意見</li> <li>檢視教師觀課表</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創新及科技組</li> <li>教師專業發展組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>觀課反思表</li> <li>共備紀錄</li> <li>家長意見表</li> <li>科組會議記錄</li> </ul>
	4) 強化師生對微軟教育平台的認識，利用 TEAMS 增強師生間的互動。	11 月至 6 月	4a) 於二年級資訊科技科教授微軟教育平台的使用。80% 三年級或以上的學生能掌握 TEAMS 的運用。 4b) 100% 任教三年級以上的中文、英文、數學及常識同事，需設立該科 TEAMS 的頻道，以進行師生的交流。	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視資訊科技科教授微軟教育平台的進度表</li> <li>統計三年級或以上學生能掌握 TEAMS 的人數</li> <li>統計三年級或以上主科使用 TEAMS 頻道的頻次</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創新及科技組</li> <li>資訊科技組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>教學進度表</li> </ul>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
	5) 教師運用電子平台獲得的數據以優化學教效能。	10月 至5 月	5a) 中、英、數科組透過網上學習平台、校本自設網上評估檢視學生學習進程，並於科組會議中分享及檢視，以優化學教效能。	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視組會議記錄</li> <li>收集透過電子平台數據，並進行分析的結果</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創新及科技組</li> <li>課程發展組（中、英、數科組）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>會議記錄</li> </ul>
	6) 創建網上平台，讓學生能有更多發表個人意見/成果的機會。	全年	<p>6a) 中、英、數、常科組全年一次讓學生透過網上平台向外發表或錄製片段。</p> <p>6b) 於全校性活動中，科組提供3次學生於網上平台發表個人意見的片段。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>統計及收集學生向外發表或錄製的片段</li> <li>統計全校性活動中，學生於網上平台發表個人意見的次數</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創新及科技組</li> <li>課程發展組（中、英、數科組）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>學生錄製片段</li> </ul>
	7) 學生透過體驗及學習不同新科技，期望掌握多元、具創意及個性化的表達方式。	全年	<p>7a) 資訊科技科或課後延伸課加入AR及VR、Minecraft或3D創作，讓學生掌握更多樣以科技表達個人意見技巧。</p> <p>7b) 資訊科技及視藝科製作Flip影片，教授運用科技剪片、繪圖等方法。 75%小六學生能運</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>審視及統計資訊科技科及課後延伸加入AR及VR、Minecraft或3D創作的課程</li> <li>統計學生作品</li> <li>學生作品展示</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創新及科技組</li> <li>資訊科技科</li> <li>視覺藝術科</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>資訊科技科及課後延伸課程</li> <li>學生作品</li> </ul>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
			用上述科技於多元文化日展示作品。			
	1.2 善用新科技，推展校本 STEM 課程，推動創新教育。	全年				
	1) 優化 STEM 的學習環境，提供場地、硬件讓學生可進行便捷科創。		1) 設置共用空間讓學生於小息或放學後進行科創活動。	• 檢視共同空間的設置，並與使用學生面談以了解使用成效	• 創新及科技組 • 資訊科技科	• 學生使用紀錄
	2) 讓學生學習利用新科技，如 micro:bit 或 arduino 等微型電腦版，連繫 STEM 的運用。	全年	2) 於四年級或以上的資訊科技科加入 micro:bit 或 arduino 等微型電腦版課程，讓學生嘗試製作成品。	• 檢視資訊科技科教授微軟教育平台的進度表 • 檢視學生作業成品	• 創新及科技組 • 資訊科技科	• 學生作業成品
	3) 以生活問題為本，推動校本 STEM 課程，並聯繫不同科目，透過調動課次、增潤課程等形式，豐富學生對問題的理解，並利用科技協助解決問題。	全年	3a) 教師能以聯合國永續發展目標訂定校本 STEM 的題目。 3b) 整合各科 STEM 的元素，按照主題調動課次、增潤課程 3c) 小四至小六學生能於跨學科活動周中運用科技幫助解決問題。	• 檢視科務會議記錄及檢討成果 • 檢視跨學科活動日的學生作品及學習冊	• 創新及科技組 • 課程發展組	• 學生問卷 • 教學進度表 • 反思表 • 科務會議記錄 • 會議記錄



預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
	<p>1.3 通過與院校及校外機構的協作，聯繫社區網絡，建立實踐社群，擴闊師生視野，豐富學習經歷，提供展示學習成果的平台。</p> <p>1) 聯繫社區網絡，建立實踐社群。</p> <p>2) 鼓勵教師於不同場合交流及分享電子學習、編程或 STEM 相關的內容，同時帶領學生於不同場合交流及分享在電子學習、編程或 STEM 相關的內容。</p>	全年	<p>1a) 全年最少邀請 2 次具豐富創新教學經驗的同工或團體到校分享，75% 教師認同工作坊能提升對新科技認知。</p> <p>1b) 全年舉辦 2 場電子學習家長工作坊，75% 家長認同工作坊能提升對新科技的認知。</p> <p>2a) 中、英、數、常、IT 科組教師最少全年 2 次於不同場合交流及分享電子學習、編程或 STEM 相關的內容。</p> <p>2b) 全年最少 5 次帶領學生於不同場合交流及分享電子學</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 進行教師問卷調查</li> <li>• 進行家長問卷調查</li> <li>• 統計教師分享次數</li> <li>• 統計學生分享次數</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 創新及科技組</li> <li>• 資訊科技科</li> <li>• 各科組</li> <li>• 創新及科技組</li> <li>• 教師專業發展組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 教師問卷</li> <li>• 家長問卷</li> <li>• 教師進修記錄</li> </ul>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
			習、編程或 STEM 相關的內容。			
	1.4 配合賽馬會運算思維教育計劃，培養學生邏輯思維及提升編程技巧。					
	1) 繼續參加賽馬會運算思維教育計劃。	全年	1) 100%四至六年級的學生完成計劃內的全部課程。	• 統計學生完成計劃內課程人數	• 創新及科技組 • 資訊科技科	• 觀課表 • 進度表
	2) 鼓勵老師及學生參加計劃內的培訓及交流活動。	全年	2a) 每級均可以安排學生參加計劃中比賽或交流活動。 2b) 負責計劃的教師全年最少參加一次計劃內的培訓課程。 2c) 有 3 名教師能公開分享計劃內的交流活動。	• 統計每級參與人數 • 統計教師參與培訓人數 • 統計教師分享人數	• 創新及科技組 • 教師專業發展組	• 教師進修紀錄

關注事項（2）：發展價值觀教育，培養正向價值觀

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人	所需資源
2. 培養學生6種美德，發展學生「24個性格強項」，從而建立學生積極正面的人生觀。	2.1 以啟發潛能教育的框架，透過環境設置、人物角色及課程推展，刻意營造正向氛圍，以關愛、信任、尊重、樂觀的態度，營造正向校園文化。	全年				
	1) 佈置全校課室及特別室的空間。		1) 課室及特別室以個人修養的美德、認知上的美德及人際方面上的美德為主題完成佈置。	• 檢視各課室佈置。	• 訓育及輔導組 • 德育及公民教育組	• 壁報 • 海報
	2) 佈置本校的公共空間。		2) 公共空間以正向的主題(24品格)完成佈置。	• 檢視各樓層佈置。	• 訓育及輔導組 • 德育及公民教育組	• 壁報 • 海報
	3) 利用多媒體工具，宣揚正向訊息。		3) 每月以多媒體工具宣揚正向訊息，例如：教師感動一刻分享。	• 統計次數，並檢視教材的內容。	• 訓育及輔導組	• 資訊科技支援
	4) 強化老師對正向教育理論的認識及推行正向教育的技巧。		4) 教師參與不少於兩次培訓之後，能將推行正	• 教師問卷調查。	• 訓育及輔導組	• 問卷

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人	所需資源
	<p>5) 加強家長對6種美德及24個品格強項的認識，促進親子溝通技巧。</p> <p>6) 班主任透過班級經營，幫助學生了解自我的性格強項。第一學段的主題是個人修養的美德、第二學段的主題是認知上的美德、第三學段的主題是人際方面上的美德為主題。</p>		<p>向教育的技巧作出經驗總結及分享。</p> <p>5) 舉辦兩次家長講座，讓家長認識 24 品格強項，70%出席的家長同意正向教育有助促進家庭和諧。</p> <p>6) 班主任於每一個學段，定立一個目標及一個達成目標的具體推行方法，提升學生品德，老師於級會議及訓輔會議之中，分享成功經驗。</p>	<p>• 家長問卷調查。</p> <p>• 檢視級會會議記錄及班級經營的推行情況。</p>	<p>• 訓育及輔導組</p> <p>• 訓育及輔導組</p>	<p>• 問卷</p>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人	所需資源
	<p>2.2 參與正向計劃及活動，培養學生認識及發揮個人的性格強項，建立學生自信及正向態度。</p> <p>1) 撰寫正向教育計劃，申請優質教育基金，增加資源推行正向教育。</p> <p>2) 參與幸福校園計劃，推行正念教育。</p> <p>3) 鼓勵學生參與不同機構舉辦的正向計劃及活動，加強學生的正向感受。</p> <p>4) 在校內舉行全級性正向活動，透過活動，提升學生正面思維。</p>	全年	<p>1) 成功申請優質教育基金，推行計劃內的正向教育。</p> <p>2) 20 位教職員參與計劃，接受培訓，成為靜觀教育的第一梯隊。</p> <p>3) 學生參與全級性正向活動之後，有良好的感受。</p> <p>4) 100%學生參與校內舉行全級性正向活動。</p>	<p>• 檢視推行正向教育計劃的成效。</p> <p>• 訪問老師參與全級性正向活動的感受及四年級靜觀教育的推行情況。</p> <p>• 訪問參與學生的感受。</p> <p>• 統計學生參與全級性正向活動的次數。</p>	<p>• 訓育及輔導組</p> <p>• 德育及公民教育組</p> <p>• 訓育及輔導組</p> <p>• 德育及公民教育組</p> <p>• 訓育及輔導組</p> <p>• 德育及公民教育組</p>	<p>• 專業培訓</p>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人	所需資源
	<p>2.3 引入專業支援，為學生提供有系統的正向教育課程，培育學生良好品德。</p> <p>1) 申請優質教育基金秘書處撥款資助，邀請大學的專家學者擔任顧問，在德育課程規劃及活動安排上提供專業的意見。</p> <p>2) 透過大學的專家學者，擔任顧問，向教師提供系統課程。</p> <p>3) 繼續參加國際啟發潛能教育聯盟的「啟發潛能教育計劃」，有系統地規劃及實施正向教育，提升學生正向潛能。</p> <p>4) 繼續參加「價值觀教育學習圈計劃」，通過教育局支援人員與本校老師協作及專業交流，持續發展校本價值觀教育。</p>	全年	<p>1) 獲得優質教育基金秘書處撥款資助，優化成長課的課程，強化正向教育的元素。</p> <p>2) 獲得香港教育大學專業支援，培訓老師，推展正向教育</p> <p>3) 推行國際啟發潛能教育聯盟的理念，擴展核心小組，建立「級統籌」第二梯隊。</p> <p>4) 透過備課、觀課及交流，提升價值觀教育學與教的成效。</p>	<p>• 檢視成長課的課程的內容及檢視學生課業成果。</p> <p>• 統計本校老師參與培訓的次數。</p> <p>• 檢視推行「啟發潛能教育計劃」的成效及統計第二梯隊的人數。</p> <p>• 統計備課、觀課及交流次數及檢視課程內容成效。</p>	<p>• 訓育及輔導組</p> <p>• 德育及公民教育組</p> <p>• 訓育及輔導組</p> <p>• 德育及公民教育組</p> <p>• 訓育及輔導組</p> <p>• 德育及公民教育組</p>	

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人	所需資源
	5) 透過夥伴協作機構的支援和協助，推行正向教育。		5) 與夥伴協作機構合作，全年舉行兩次主題活動，例如正向教育周、正向教育工作坊，學生參與全級性正向活動之後，有良好的感受。	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 統計舉辦主題活動次數及訪問參與學生的感受。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 訓育及輔導組</li> <li>• 德育及公民教育組</li> </ul>	

關注事項（3）：聚焦提升教師專業能力，建設實踐社群。

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
3.1 促進教師專業成長，提升學教效能。	3.1.1 透過教育局、各大專院校專業團隊的支援及協作，提升學教效能。	全年	1) 科組與香港教育大學的學科專家安排觀課及評課，75%參與科組教師同意能善用專家意見，優化校本教學策略。	<ul style="list-style-type: none"> <li>進行教師問卷調查</li> <li>檢視科組專業支援報告</li> <li>各科能整理校本教學策略文件</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>課程發展組及中、英、數、常科組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>教師問卷</li> <li>科組專業支援報告</li> <li>校本教學策略文件</li> </ul>
	2) 參與教育局、各大專院校的協作計劃，提升教師的專業知識及學教效能。		2) 科組參與教育局、各大專院校的協作計劃，75%參與科組教師同意能優化校本課程。	<ul style="list-style-type: none"> <li>進行教師問卷調查</li> <li>檢視科務報告及校本課程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>課程發展組及中、英、數、常、圖、體科組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>教師問卷</li> <li>科務報告</li> <li>校本課程</li> </ul>
	3) 就不同專業範疇作對外分享的機會，教師能持續學習及促進專業成長。		3) 全校 15%教師就科本專業範疇作對外分享	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視及統計對外分享記錄</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>課程發展組及教師專業發展組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>對外分享記錄</li> </ul>
	3.1.2 透過校本、科本培訓及分享交流，促進教師專科成長，建立學習社群。	全年				



預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
	<p>1) 系統規劃中、英、數、常及資訊科技的共同備課會議，促進專業交流，強化知識轉移。</p> <p>2) 持續安排教師參加校內、校外的科本培訓，教師並能在分科會議中作專業分享。</p> <p>3) 就學科知識/學科教學知識作閱讀分享及專業交流。</p> <p>4) 設 e-Knowledge Café 讓任教電包班的教師交流電子教學的經驗。</p>		<p>1) 安排每學段 4 次正規的共同備課會議，讓教師透過專業交流，提升學教效能。80%教師認同共備會議能促進專業交流。</p> <p>2) 每位科任每年最少出席 1 次本科的校外進修活動及每年最少 1 次在分科會議中進行專業分享。</p> <p>3) 100%教師參與每學段 1 次專業閱讀分享。</p> <p>4) 每學段舉行 1 次星期五課後的 e-Knowledge Café，75%出席教師認同有關活動能促進電包班教師的電子教學經驗交流。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視共同備課會議記錄</li> <li>教師問卷調查</li> <li>檢視科組會議記錄</li> <li>檢視科組會議記錄</li> <li>檢視出席記錄</li> <li>教師問卷調查</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>課程發展組及中、英、數、常、資訊科技科組</li> <li>各科組</li> <li>各科組</li> <li>創新及科技組</li> <li>教師專業發展組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>共同備課會議記錄</li> <li>教師問卷</li> <li>科組會議記錄</li> <li>專業閱讀分享記錄</li> <li>e-Knowledge Café 出席記錄</li> <li>教師問卷</li> </ul>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
	<p>3.1.3 透過新入職教師啟導計劃，協助新入職教師專業成長、適應本校運作及融入學校文化。</p> <p>1) 為新入職本校的教師編配相同主科的啟導老師及正式會談時段，並就學校背景、文化及運作安排專項啟導會議。</p> <p>2) 安排新任教師參與教育局或專業團體的科本啟導課程。</p>	全年	<p>1) 85%新教師及啟導老師認同新入職教師啟導計劃能協助新入職教師專業成長、適應本校運作及融入學校文化。</p> <p>2) 安排 100%新任教師參與科本啟導課程。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 檢視啟導計劃小冊子</li> <li>• 檢視啟導會議記錄</li> <li>• 教師問卷調查</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 檢視參與啟導課程的記錄</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 教師專業發展組</li> <li>• 各新入職教師及啟導老師</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 教師專業發展組</li> <li>• 各科主任</li> <li>• 教師專業發展組</li> <li>• 各新入職教師</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 啟導計劃小冊子</li> <li>• 啟導會議記錄</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 參與啟導課程的記錄</li> <li>• 教師問卷</li> </ul>
3.2 加強副校長、中層團隊協作效能，並持續培訓第二梯隊。	<p>3.2.1 安排中層團隊參與院校、教育局的系統培訓課程。</p> <p>1) 中層團隊參與啟發潛能教育的系統培訓，於行政會議中分享及在學校初步推展有關措施。</p>	全年	<p>1) 約 40%行政會成員能參與及完成啟發潛能教育系統培訓及在學校初步推展有關措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 檢視進修及分享記錄</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 校風及學生支援組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 分享記錄</li> </ul>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
	2) 就學校發展需要及教師的進修記錄有系統地安排教師參與五星期或以上的培訓課程。		2) 100%完成參與培訓課程的教師能以文字形式紀錄及在相關科/組會議內分享，以優化所學範疇在學校的實際運作。	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視完成培訓課程的教師實踐所學記錄表</li> <li>檢視科/組會議紀錄</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>教師專業發展組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>教師專業發展記錄</li> <li>相關科/組會議紀錄</li> </ul>
	3.2.2 安排第二梯隊教師成為校政委員會或學校發展組成員，共同商討相關的發展及事務。	全年	1) 安排具經驗的助理小學學位教師 (APSM) 擔任行政小組組長，並參與學校發展組會議，以持續培訓第二梯隊。	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視19-20行政架構表</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>學校事務組</li> <li>人力資源組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>19-20行政架構表</li> </ul>
	3.2.3 有規劃地安排富經驗教師擔任行政小組組長、主科(中、英、數、常)增設2位副科主任負責專責範疇，賦予權力和責任，實踐及改善有關工作。		1) 80%教師認同新增/增設的2位副科主任能就專責範疇，如課程/課業調適、資優教育、推動閱讀及電子教學上協助科組	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視進修及分享記錄</li> <li>檢視科組課程/課業調適記錄</li> <li>檢視科組資</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>人力資源組</li> <li>課程發展組</li> <li>中、英、數、常科組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>科組工作概覽</li> <li>科組課程/課業</li> <li>科組的資優教育措</li> </ul>

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
			發展。	優教育的措施 • 推動閱讀及電子教學的記錄 • 教師問卷調查		施 • 推動閱讀及電子教學的記錄 • 教師問卷
3.3 提倡師德，使教師堅守教育專業的精神，達到育人目標。	3.3.1 進行有關「師德」的環境設置。  1) 在教員室、校園張貼推廣師德的海報或語句。	全年	1) 在教員室、校園張貼了推廣師德的海報或語句。	• 檢視教員室、校園的海報或語句	• 教師專業發展組	• 海報或語句
	3.3.2 透過影片、個案討論、個人反思推廣師德。  1) 在敬師節、校務會議中分享有關師德的故事。  2) 全體教師於教師專業發展日觀看「傳承師德，燃亮生命」的短片，使教師就其專業角色進行反思，並強化對師德的重		1) 在敬師節、校務會議中分享了有關師德的故事，透過觀察，參與教師有所反思及與同工表達感受。  2) 85%出席教師專業發展日的教師同意反思了自己的專業角色，及強化了對師德	• 檢視敬師節記錄 • 檢視校務會議記錄觀察  • 教師問卷調查	• 教師專業發展組  • 教師專業發展組	• 敬師節記錄 • 校務會議記錄  • 教師問卷調查

預期成果/目標	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責人/組別	所需資源
	視。		的重視，時刻緊記育人目標。			
	<p>3.3.3 舉辦「陽光密使行動 (Secret Angels)」，讓全體教師更關顧及重視團隊相互關懷。</p> <p>1) 100% 教師參與 'Secret Angels' 活動，透過互相關懷及鼓勵，感受「潤物無聲」，鼓勵全體教師以「學為人師、行為世範」為專業導向。</p>		1) 85% 參與 'Secret Angels' 活動的教師感受到教師間的關懷及鼓勵。	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 教師問卷調查</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 教師專業發展組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 教師問卷調查</li> </ul>

各科組周年計劃書內容非常詳盡，可供到校查閱

#### (四) 財務預算 (2019-2020)

##### 1. Proposed Budget of Expanded Operating Expenses Block Grant (EOEBG) & Approved Collection For Specific Purposes

津貼名稱(中文)	津貼名稱(英文)	上年度津貼結餘	預算津貼金額 (全年)	預算支出金額 (全年)	盈餘/(赤字)
<b>SCHOOL SPECIFIC</b>					
加強言語治療津貼	Enhance Speech Therapy Grant		140,930.00	132,200.00	8,730.00
修訂的行政津貼	Revised Admin Grant		1,376,544.00	1,447,800.00	(71,256.00)
資訊科技綜合津貼	Composite IT Grant		439,529.00	439,000.00	529.00
學校發展津貼	Capacity Enhancement Grant		774,983.00	626,958.00	148,025.00
學生輔導服務津貼-額外津貼	Top Up Student Guidance Grant		257,712.00		
小學「一校一社工」政策	School Social Work Service Grant		711,550.00		
諮詢服務津貼	Consultation Service Grant		144,023.84	948,149.00	165,136.84
成長的天空(小學)計劃津貼	UAP Grant		222,093.00	222,093.00	-
<b>NON-SCHOOL SPECIFIC</b>					
基本撥款額和平均每班津貼額	*Basic/Baseline/Per Class		1,255,758.76	1,535,400.00	(279,641.24)
	<i>*Baseline Breakdown</i>				
	<i>Composite F&amp;E</i>			155,000.00	
	<i>School and Class Grant</i>			1,012,450.00	
	<i>Lift Maintenance Grant</i>			74,500.00	
	<i>供增聘助理文書</i>			189,000.00	
	<i>Putonghua</i>			3,500.00	
	<i>Enhancement Grant</i>			30,000.00	
	<i>Supplementary Grant</i>			-	
	<i>Training and Development Grant</i>			-	
	<i>School Curriculum Development Grant</i>			50,950.00	
	<i>Moral and Civic Education Grant</i>			15,000.00	
	<i>Prog Fund for Whole-Sch Ap to Guid &amp; Dis</i>			5,000.00	
	<b>Sub Total</b>			<b>1,535,400.00</b>	
		1,492,664.37	5,323,123.60	5,351,600.00	(28,476.40)
				盈餘/(赤字)	<b>1,464,187.97</b>

津貼名稱(中文)	津貼名稱(英文)	上年度津貼結餘	預算津貼金額 (全年)	預算支出金額 (全年)	盈餘/(赤字)
<b>OUTSIDE EOEBG</b>					
家庭與學校合作活動計劃資助-成立津貼	Committee on Home-School Co-operation Grants - Set Up Grant	-	10,000.00	10,000.00	-
家庭與學校合作活動計劃資助-經常津貼	Committee on Home-School Co-operation Grants - Annual Grant	-	5,633.00	5,633.00	-
附加補充學習津貼(前稱額外學位現金津貼)	Additional Supplementary Learning Grant & Further Supplementary Learning	4,557,898.79	2,384,792.00	1,065,530.00	5,877,160.79
學習支援津貼	Learning Support Grant	477,963.73	1,783,714.40	1,494,334.40	767,343.73
校本課後學習及支援計劃	After School Learning Support	1,070.00	54,600.00	54,600.00	1,070.00
德育及國民教育	Moral and National Education	384,461.25		100,000.00	284,461.25
改善非華語學生的中文學與教	Enhanced Additional Funding-Support For NCS Students	149,274.60	800,000.00	791,904.00	157,370.60
新來港兒童津貼	Education and Support Services for Newly-arrived Children	-	7,754.00	7,754.00	-
第四個資訊科技教育策略津貼	The Fourth Strategy on Information Technology in Education (ITE4)	66,740.00	84,940.00	66,740.00	84,940.00
發放推動中國歷史及文化的一筆過津貼	One-off Grant - Promotion of Chi History & Culture	67,555.00	-	67,555.00	-
資訊科技人員支援津貼	Information Technology Staffing Support Grant	143,390.24	370,227.66	410,000.00	103,617.90
在校免費午餐	Free Lunch at School	12,154.00	124,986.00	137,000.00	140.00
關愛基金援助項目 - 資助清貧中小學生購買流動電腦裝置以實踐電子學習	CCFAP-Needy Students To Buy Mobile CPT Device For E-Learning	-	24,150.00	24,150.00	-
學校閱讀推廣	Promotion of Reading Grant	542.30	41,320.00	41,862.30	-
2018/19學年資助學校的營辦開支整筆津貼、擴大的營辦開支整筆津貼及綜合家具及設備津貼	Air-Conditioning Grant	225,803.00	421,547.00	300,000.00	347,350.00
<b>NEW</b> 促進小學英語學習津貼計劃	Grant Scheme on Promoting Effective English Language Learning in Primary Schools	-	350,000.00	350,000.00	-
<b>NEW</b> 姊妹學校計劃津貼	Grant for the Sister School Scheme	-	150,000.00	150,000.00	-
<b>NEW</b> 有特殊教育需要非華語學生支援津貼	Grant for Supporting Non-Chinese Speaking Students with Special Educational Needs	-	100,000.00	100,000.00	-
<b>NEW</b> 全方位學習津貼	Life-wide Learning Grant	-	775,614.00	720,000.00	55,614.00
<b>NEW</b> 學生活動支援津貼	Student Activities Support Grant	-	15,750.00	15,750.00	-
<b>NEW</b> 校本管理額外津貼	School-based Management Top-up Grant	-	50,000.00	50,000.00	-
<b>NEW</b> 學校行政主任津貼	School Executive Officer Grant	-	507,960.00	507,960.00	-
		6,086,852.91	8,062,988.06	6,470,772.70	<b>7,679,068.27</b>

2019-2020 學校周年計劃

津貼名稱(中文)	津貼名稱(英文)	上年度津貼結餘	預算津貼金額 (全年)	預算支出金額 (全年)	盈餘(赤字)
<b>APPROVED COLLECTION</b>					
特定用途收費	Approved Collection For Specific Purposes	201,509.16	360,000.00	360,000.00	201,509.16
		201,509.16	360,000.00	360,000.00	<b>201,509.16</b>

## 2. Proposed Budget Breakdown

科組	活動名稱	用途	費用	預算支出	Non-School Specific		School Specific		OTHERS		GENERAL FUND		Q.E.F.
					費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	津貼名稱	費用	津貼名稱		
行政	校務員、工友及花王	薪金	1,376,000.00				1,376,000.00	Revised/Admin. Grant					
	保安費		71,800.00	1,447,800.00			71,800.00	Revised/Admin. Grant					
	電梯保養	保養\$5,372 x 12 另加 什項 \$10,000	74,500.00	74,500.00	74,500.00	Lift Maintenance Grant							
	Postage and Stamp Duty	Administration - General Use	15,000.00		15,000.00	S & C - Postage							
	Audit Fee	Administration - General Use	18,500.00		18,500.00	S & C - Audit Fee							
	Flower-baskets & Similar tributes	Administration - General Use	1,000.00		1,000.00	S & C - Flower baskets							
	Telephone & Fax	Administration - General Use	30,000.00		30,000.00	S & C - Tel. Charge							
	Repairs & Maintenance	Administration - General Use	56,000.00		56,000.00	S & C - R&M							
	Transports and Travelling Expenses	Administration - General Use	6,200.00		6,200.00	S & C - Travelling							
	Consumable Stores	Administration - General Use	28,000.00		28,000.00	S & C - Consumable							
	Fuel, Light and Power	Administration - General Use	380,000.00		380,000.00	S & C - Utilities							
	Cleaning Materials	Administration - General Use	85,000.00		85,000.00	S & C - Cleaning							
	Water	Administration - General Use	37,000.00		37,000.00	S & C - Utilities							
	Cel. & Ent.	Administration - General Use	2,000.00		2,000.00	S & C - Cel. & Ent.							
	Printing and Stationery	Administration - General Use	280,000.00		280,000.00	S & C - Printing & Stationery							
	Advertising	Administration - General Use	30,000.00						30,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	Member Fee	Administration - General Use	1,000.00		1,000.00	S & C - Member Fee							
	First-aid Facilities	Administration - General Use	12,000.00						12,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	Teacher Ref. Books and teaching Aids	Administration - General Use	1,000.00		1,000.00	S & C - Teacher Ref. Books and Teaching Aids							
	Sports	Administration - General Use	5,000.00		5,000.00	S & C - Sports							
	Prizes	Administration - General Use	2,000.00						2,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	ECA	Administration - General Use	5,000.00		5,000.00	S & C - Ex-cur. Act.							
	Sundry Expenses	Administration - General Use	10,000.00		10,000.00	S & C - Sundry							
	Insurance	Administration - General Use	10,156.00	1,014,856.00							10,156.00	General Exp. - Insurance	
	Teacher Relief Grant - An Annual	Administration - General Use	100,000.00						100,000.00	Teacher Relief Grant-An Annual			
	Training & Development	Administration - General Use	3,000.00				3,000.00	Capacity Enhancement Grant					
	Composite F&E	Administration - General Use	130,000.00	233,000.00	130,000.00	Composite F&E							
	Air Conditioning	Administration - General Use	300,000.00	300,000.00					300,000.00	Air-Conditioning Grant			
	聘請助理教師2名		371,448.00				371,448.00	Capacity Enhancement Grant					
	聘請資訊科技技術支援員1名		201,600.00				201,600.00	Capacity Enhancement Grant					
	Allowance for Assistant Clerical Officer		44,100.00								44,100.00	General Exp. - Salary	
	聘請學位教師2名及文憑教師1名		1,204,056.00						1,204,056.00	Teacher Relief Grant-Optional			
	聘請助理教師2名		327,600.00						327,600.00	Teacher Relief Grant-Optional			
	聘請外籍英語教師2名		723,870.00						723,870.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	聘請文書助理1名		189,000.00	3,061,674.00					189,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			



科組	活動名稱	用途	費用	預算支出	Non School Specific		School Specific		OTHERS		GENERAL FUND		Q.E.F.
					費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	
對外聯繫	校訊		31,000.00								31,000.00	Donation	School Development
	小一初探日		21,000.00								21,000.00	Donation	School Development
	學校概覽		6,000.00								6,000.00	Donation	School Development
	學校信紙信封		8,000.00			8,000.00	S & C - Printing & Stationery						
	郵費		9,000.00			9,000.00	S & C - Postage						
	學校參觀及交流		8,000.00			8,000.00	S & C - Ex-cur. Act.						
	畢業禮		30,000.00	113,000.00		30,000.00	Enhancement Grant						
科組	活動名稱	用途	費用	預算支出	Non School Specific		School Specific		OTHERS		GENERAL FUND		Q.E.F.
					費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	
中文	集誦報名費、學生活動及車費		7,410.00						7,410.00		額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
	朗誦節光碟		110.00					110.00	Capacity Enhancement Grant				
	新語文教師用書、教師參考書及其他教學資源		2,800.00	10,320.00				2,800.00	Capacity Enhancement Grant				
普通話	普通話話劇	租旅遊車費用	3,500.00			3,500.00	Putonghua						
	2.2019匯知中學年度舞台劇《烏龍忍法帖》	租旅遊車費用	1,300.00							1,300.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
	普通話集誦	租旅遊車費用	1,100.00							1,100.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
	普通話比賽	租旅遊車費用、報名費用及其他行政費用	1,500.00	7,400.00						1,500.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
英文	Reading Programme	Educational	15,000.00					15,000.00	Capacity Enhancement Grant				
	Furniture and supplies for English Room	Replacement of furniture	25,000.00			25,000.00	Composite F&E						
		Replacement of other supplies	20,000.00			20,000.00	S & C - Printing & Stationery						
	English activities & Cross-curricula activities	Expenses on various activities	15,000.00	75,000.00		15,000.00	School Curriculum Development						
數學	教具、教材、棋類活動、參考書		1,500.00			1,500.00	School Curriculum Development						
	數學週 多元文化日		300.00	1,800.00		300.00	School Curriculum Development						
常識	發展常識科用添置教具		8,000.00			8,000.00	School Curriculum Development						
	課程用消耗性品		4,000.00			4,000.00	School Curriculum Development						
	雜項	包括報名費用、行政費用及車船開支	2,000.00	14,000.00		2,000.00	School Curriculum Development						
音樂	鋼琴調音 (一年二至三次)	鋼琴調音	1,500.00						1,500.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	銅管樂器保養	維修樂器，下年度可發展銅管樂班	6,350.00						6,350.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	添置手鐘校隊及手鈴板校隊器材	教學用途	4,000.00						4,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	添置教材及課外書籍	教學用途	2,000.00						2,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	社區學校合唱教學伙伴計劃	表演活動	2,500.00						2,500.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	各比賽報名費(合唱團、手鈴板、手鐘)	表演活動	3,500.00						3,500.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	出外比賽及表演車費(非洲鼓、合唱團、手鈴板、手鐘表演及比賽)	表演活動	7,500.00	27,350.00					7,500.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
體育	體育課	器材添置	7,000.00								7,000.00	Donation	
	運動會、水運會	活動獎牌及籌備	15,000.00						15,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
	各項體育比賽	報名費、裁判費、車費及運動員註冊費用	22,000.00	44,000.00					22,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			

科組	活動名稱	用途	費用	預算支出	Non School Specific		School Specific		OTHERS		GENERAL FUND		Q.E.F.
					費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	
視覺藝術	視藝活動雜費	包括車費、參加費、郵費、裝裱費等	1,000.00						1,000.00		額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
	視藝室用品	補充材料、工具、參考書等	2,000.00						2,000.00		額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
	開展攝影課程	工作坊、器材等物資	2,000.00						2,000.00		額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
	壁報用紙	供全校同事做壁報用	2,000.00	7,000.00					2,000.00		額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
圖書組	館藏添置(閱讀計劃撥款)	閱讀計劃撥款	41,862.30						41,862.30		Promotion of Reading Grant		
	圖書館活動費用(閱讀計劃獎品、閱讀推廣活動及參觀費用等)	閱讀計劃獎品、閱讀推廣活動、參觀費用	6,350.00		6,350.00	School Curriculum Development							
	館務文具、佈置、設備添置及圖書館軟件保養費用		10,000.00	58,212.30					10,000.00		額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
創新及教研組	學校寬頻年費		36,000.00	36,000.00				36,000.00	Composite IT Grant				
	升級校園IT設施、器材保養、更新及維修(優化本校電腦、教師用電腦、消耗性物品及增添器材)												
	- 添購Server 2台(包括UPS及3個backup NAS)		150,000.00					150,000.00	Composite IT Grant				
	- 更換Firewall		60,000.00					60,000.00	Composite IT Grant				
	- 更換Switch		50,000.00					50,000.00	Composite IT Grant				
	- 更換Projector 10部		50,000.00					50,000.00	Composite IT Grant				
	- 消耗性器材		30,000.00					30,000.00	Composite IT Grant				
	- 其他保養		10,000.00	350,000.00				10,000.00	Composite IT Grant				
	Microsoft大量授權合約 Enrollment for Education Solutions (EES)		43,000.00					43,000.00	Composite IT Grant				
	E-Class 保養年費及Teacher Apps		10,000.00					10,000.00	Composite IT Grant				
	ITE4-網絡檢查、維護及擴展(WIFI 900)		66,740.00					66,740.00		66,740.00	Extra Recurrent Grant Under ITE4		
	ITSS-電腦技術員薪金及強積金		270,000.00							270,000.00	Information Technology Staffing Support Grant		
	ITSS-Azure Deployment & Service for AD Server		50,000.00							50,000.00	Information Technology Staffing Support Grant		
	Server Setup Project		40,000.00							40,000.00	Information Technology Staffing Support Grant		
行政電子化		50,000.00							50,000.00	Information Technology Staffing Support Grant			
關愛基金援助項目 - 資助清貧中小學生購買流動電腦裝置		24,150.00	553,890.00						24,150.00		CCFAP-Needy Students To Buy Mobile CPT Device For E-Learning		
資訊科技科	推動程序編寫學習的教材及教具		1,500.00		1,500.00	School Curriculum Development							
	推動STEM教材比賽/ 展覽		1,500.00	4,500.00	1,500.00	School Curriculum Development		1,500.00	Capacity Enhancement Grant				
學習支援組	學習支援-聘請2位教師		897,700.40						897,700.40		Intensive Learning		
	學習支援-聘請3位助理教師		524,034.00						524,034.00		Intensive Learning		
	學習支援-外聘服務	賽馬會夥伴同行計劃2組	17,600.00						17,600.00		Intensive Learning		
		課後「專注力班」3組	25,000.00						25,000.00		Intensive Learning		
		課後「社交訓練小組」2組	20,000.00						20,000.00		Intensive Learning		
	學習支援-文儀器材	小班室文儀用品及教具	10,000.00	1,494,334.40					10,000.00		Intensive Learning		
	非華語-聘請1位教師及2位助教教師		773,454.00						773,454.00		SB Support For NCS Students		
	非華語-參與社區服務活動	非華語學生參與社區服務活動(車費)	1,450.00						1,450.00		SB Support For NCS Students		
	非華語-購買教學軟件、教學用具、文儀		5,000.00						5,000.00		SB Support For NCS Students		
	非華語-外出參觀		2,000.00						2,000.00		SB Support For NCS Students		
	非華語-共融活動		10,000.00	791,904.00					10,000.00		SB Support For NCS Students		
	有特殊教育需要非華語學生	短期教學助理	65,000.00						65,000.00		Grant for Supporting NCS Students with Special Educational Needs		
		社交訓練和情緒管理訓練組	20,000.00						20,000.00		Grant for Supporting NCS Students with Special Educational Needs		
		課後學科及功課指導課程	15,000.00	100,000.00					15,000.00		Grant for Supporting NCS Students with Special Educational Needs		
加強言語治療-外聘服務	言語治療到校服務	130,200.00					130,200.00	Enhanced Speech Therapy					
加強言語治療-購買教材		2,000.00	132,200.00				2,000.00	Enhanced Speech Therapy					
新來港兒童津貼	新來港兒童英文課程	7,754.00	7,754.00					7,754.00		Education and Support Services for Newly-arrived Children			
校本課後學習及支援計劃	開辦2組功課輔導課程	49,600.00						49,600.00		After-School Learning Support			
校本課後學習及支援計劃	約45名合資格學生外出參觀活動(羅亞方舟)	5,000.00	54,600.00					5,000.00		After-School Learning Support			
全方位學習津貼	約45位合資格的學生參與全方位學習活動及服務學習活動	15,750.00	15,750.00					15,750.00		Student Activities Support Grant			
在校免費午餐		137,000.00	137,000.00					137,000.00		Free Lunch at School			
訓輔組	全方位輔導	全方位學生輔導服務活動	928,149.00					928,149.00	School Social Work Service Grant & Consultation Service Grant				
	成長的天空	計劃活動開支	222,093.00					222,093.00	Understanding Adolescent Project				
	小五成長營	營費、服務機構費用及車費等	20,000.00					20,000.00	School Social Work Service Grant & Consultation Service Grant				
	班級經營	用品購置	5,000.00		5,000.00	WS Approach							
	其他活動	其他活動項目的開支	3,000.00						3,000.00		額外補充學習津貼及額外學位現金津貼		
	雜項	消耗品、文具	1,000.00	1,179,242.00		1,000.00	S & C - Printing & Stationery						

科組	活動名稱	用途	費用	預算支出	Non School Specific		School Specific		OTHERS		GENERAL FUND		Q.E.F.
					費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	費用	津貼名稱	
課程發展組	多元文化日		2,000.00				2,000.00						
	成績表及證書印刷費		10,000.00		10,000.00								
	跨學科學習活動 / 發展校本STEM課程		10,000.00				10,000.00						
	大埔區小學暨幼稚園聯校教師專業發展日	報名費	2,000.00				2,000.00						
	教師專業發展	講座費用、活動材料費、車費	8,000.00				8,000.00						
	出版文集	印刷費	5,000.00				5,000.00						
	有關課程發展的參考書		1,000.00				1,000.00						
	文具及文儀用品		1,500.00		1,500.00	S & C - Printing & Stationery							
	學業表現獎勵	活動：暑期作業及R.E.S.P.E.C.T.樂學智叻	3,500.00	43,000.00				3,500.00					
全方位活動組	多元智能及課後延伸活動及成果分享所需材料	珍珠板、教材	800.00		800.00	School Curriculum Development							
	香港學校朗誦節會員年費		250.00		250.00	S & C - Member Fee							
	全方位學習活動費用	包括多元智能課材料	6,000.00	7,050.00					6,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
幼小銜接組	添置用具		3,000.00		3,000.00	S & C - Printing & Stationery							
	消耗性品、文具		1,000.00		1,000.00	S & C - Printing & Stationery							
	雜項(包括參觀費用及車船開支)		2,000.00	6,000.00					2,000.00	額外補充學習津貼及額外學位現金津貼			
德育及公民教育組	德育公民及正向教育活動		5,000.00		5,000.00	Moral and Civic Education							
	德育教材、海報及文具		5,000.00		5,000.00	Moral and Civic Education							
	領袖訓練活動		4,000.00		4,000.00	Moral and Civic Education							
	服務學習活動		1,000.00	15,000.00	1,000.00	Moral and Civic Education							
	德育及國民教育活動	推動正向教育	100,000.00	100,000.00					100,000.00	Moral and National Education			
特定用途收費	特定用途收費		360,000.00	360,000.00							360,000.00	特定用途收費	